

## DECLARACIÓN DE INTERESES

|   |   |
|---|---|
| <b>Nombre completo</b>  | Marcelo Patricio Espinel Vallejo  |
| <b>Fecha de la declaración</b>  | 1 de abril de 2026  |
| <b>Asociaciones / posiciones remuneradas</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Subdirector de Fundación Ciudadanía y Desarrollo.</li> <li>• Consultor independiente para organizaciones y organismos.</li> </ul>                    |
| <b>Asociación / posiciones no remuneradas</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Miembro de Fundación Tandem</li> </ul>   |
| <b>Propiedad significativa (más del 10%) o posición de control en empresas</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• POLIEDRICA S.A.S. – 50% - Consultora para asesoramiento, orientación y asistencia operativa a las empresas y a la administración pública.</li> </ul> |
| <b>Empresas, organizaciones o entidades en que tenga más del 5% del total de sus bienes</b> | NO  |
| <b>Funciones públicas</b>   | NO  |
| <b>Intereses de estrecha relación personal (bajo política de conflictos de interés)</b>     | NO  |
| <b>Otros</b>  | No aplica.  |